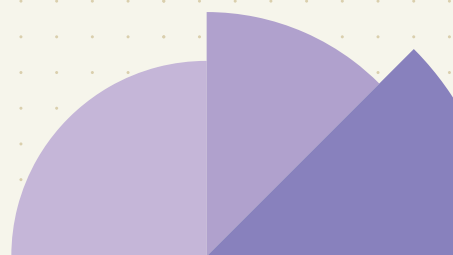




**Anthroposofische Vereniging in Nederland  
T.a.v. het bestuur  
Boslaan 15  
3701 CH ZEIST**

**Jaarrekening 2024**



**Anthroposofische Vereniging in Nederland**  
**T.a.v. het bestuur**  
**Boslaan 15**  
**3701 CH ZEIST**

## **Jaarrekening 2024**

### **INHOUDSOPGAVE**

### **Pagina**

#### **1. Accountantsrapport**

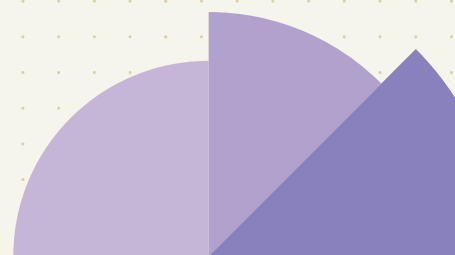
|     |                                            |   |
|-----|--------------------------------------------|---|
| 1.1 | Samenstellingsverklaring van de accountant | 3 |
| 1.2 | Algemeen                                   | 5 |
| 1.3 | Financiële positie                         | 6 |

#### **2. Bestuursverslag**

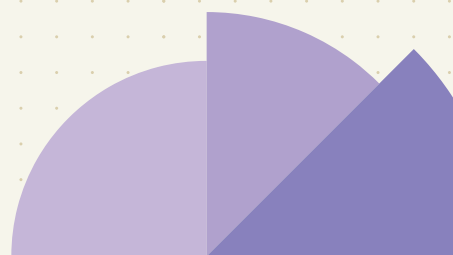
|     |                 |   |
|-----|-----------------|---|
| 2.1 | Bestuursverslag | 8 |
|-----|-----------------|---|

#### **3. Jaarrekening**

|     |                                             |    |
|-----|---------------------------------------------|----|
| 3.1 | Balans per 31 december 2024                 | 17 |
| 3.2 | Staat van baten en lasten over 2024         | 19 |
| 3.3 | Kasstroomoverzicht over 2024                | 21 |
| 3.4 | Toelichting op de jaarrekening              | 22 |
| 3.5 | Toelichting op de balans                    | 27 |
| 3.6 | Toelichting op de staat van baten en lasten | 36 |



## 1. ACCOUNTANTSRAPPORT





## Axis Accountants

Postbus 295, 8070 AG, Nunspeet  
Marconiweg 16, 8071 RA, Nunspeet

0341-257904

info@axis-accountants.com

axis-accountants.com

KvK 52397289

IBAN NL43 INGB 0676 0131 98

Anthroposofische Vereniging in Nederland  
T.a.v. het bestuur  
Boslaan 15  
3701 CH ZEIST

Referentie: HDR/101450/31946

Betreft: jaarrekening 2024

Nunspeet, 12 december 2025

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2024 van Uw vereniging.

De balans per 31 december 2024, de staat van baten en lasten over 2024 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2024 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

### 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Anthroposofische Vereniging in Nederland te Zeist is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen. De jaarrekening van Anthroposofische Vereniging in Nederland sluit met een resultaat na belastingen ad € -216.079 wat heeft geleid tot een eigen vermogen ad € 2.102.488.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".

Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.



## Axis Accountants

Postbus 295, 8070 AG, Nunspeet  
Marconiweg 16, 8071 RA, Nunspeet

0341-257904

info@axis-accountants.com

axis-accountants.com

KvK 52397289

IBAN NL43 INGB 0676 0131 98

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Anthroposofische Vereniging in Nederland.

Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Axis Accountants

De heer A. Pos AA

## **1.2 Algemeen**

### **Oprichting**

Blijkens de akte d.d. 18-11-1923 werd de Anthroposofische Vereniging in Nederland per genoemde datum opgericht te 's-Gravenhage.

De vereniging is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 40476182.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Anthroposofische Vereniging in Nederland wordt in artikel 3 van de statuten als volgt omschreven:

Het bestuderen, beoefenen en verbreiden van de antroposofie.

### **Verenigingsactiviteiten**

Binnen de vereniging wordt onderscheid gemaakt tussen:

- Primaire activiteiten, zijnde de kosten van de Hogeschool, Bibliotheek, Motief, de leden- en jaarvergaderingen en de bijdragen aan de Allgemeine Anthroposophische Gesellschaft in Dornach; en
  - Voorwaardenscheppende activiteiten, zijnde de kosten van het bestuur, de PR en voorlichting, het secretariaat en de huisvesting.
  - Ondersteunende activiteiten, zijnde de kosten in het kader van verdieping, vernieuwing en uitbreiding.
- Deze uitgaven vallen niet in de exploitatie maar worden uit het bestaande vermogen gefinancierd.

### **ANBI**

De Anthroposofische Vereniging in Nederland is door de Belastingdienst aangewezen als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI)

### 1.3 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de vereniging verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

|                                                               | 31 december 2024 |                  | 31 december 2023 |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                               | €                | €                | €                | €                |
| <b>Op korte termijn beschikbaar:</b>                          |                  |                  |                  |                  |
| Vorraden                                                      | 13.922           |                  | 28.750           |                  |
| Vorderingen                                                   | 42.681           |                  | 39.778           |                  |
| Liquide middelen                                              | 400.133          |                  | 575.298          |                  |
| Liquiditeitssaldo                                             |                  | 456.736          |                  | 643.826          |
| Af: kortlopende schulden                                      |                  | 46.064           |                  | 39.989           |
| Werkkapitaal                                                  |                  | 410.672          |                  | 603.837          |
| <b>Vastgelegd op lange termijn:</b>                           |                  |                  |                  |                  |
| Materiële vaste activa                                        | 1.144.102        |                  | 1.171.102        |                  |
| Financiële vaste activa                                       | 547.714          |                  | 543.627          |                  |
|                                                               |                  | 1.691.816        |                  | 1.714.729        |
| <b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b> |                  | <b>2.102.488</b> |                  | <b>2.318.566</b> |
| <b>Deze financiering vond plaats met:</b>                     |                  |                  |                  |                  |
| Eigen vermogen                                                |                  | 2.102.488        |                  | 2.318.566        |
|                                                               |                  | <u>2.102.488</u> |                  | <u>2.318.566</u> |

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2024 ten opzichte van 31 december 2023 gedaald met € 193.165.

## 2. BESTUURSVERSLAG



## **2.1 Bestuursverslag**

### **Bestuur**

|                                    | Toegetreden | Uitgetreden |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Voorzitter                         |             |             |
| Dhr. P.W. Blomaard                 | 07-06-2014  | n.v.t.      |
| Secretaris                         |             |             |
| Mevr. A.P. Remmers                 | 04-06-2022  | n.v.t.      |
| Penningmeester                     |             |             |
| Dhr. R.A. van Bemmelen             | 08-06-2019  | n.v.t.      |
| Bestuursleden                      |             |             |
| Mevr. C.M.E. van Lookeren Campagne | 07-06-2014  | n.v.t.      |
| Dhr. E.F. ten Cate                 | 07-06-2014  | n.v.t.      |
| Mevr. F. van Nuffelen - Bruins     | 27-05-2023  | 31-12-2024  |

## Jaarverslag AVIN 2024

Het onderstaande jaarverslag geeft een beeld van wat er in de vereniging in 2024 in grote lijn is gepasseerd en waarbij de rol van het bestuur initiërend, meewerkend, faciliterend of waarnemend is geweest. Uiteraard hebben er daarnaast nog vele andere activiteiten plaatsgevonden in verenigingsverband vanuit landelijke, regionale en lokale initiatieven.

Het jaar 2024 begon in het teken van de Kerstbijeenkomst van 1923/1924 waarmee onze vereniging haar fundament kreeg. In Antropia vond begin januari een tweede conferentie plaats ter verdieping van wat de Kerstbijeenkomst 1923 betekent en beoogt. Voor het eerst werd in Nederland de toespraak waarin Rudolf Steiner de 'grondsteen van de liefde' vormde, in haar geheel voor een groot publiek uitgesproken. En indrukwekkend daarbij waren de nieuwe stille euritmische vormen die deze toespraak nog meer reliëf geven. Ook de laatste spreuk die Steiner in het openbaar heeft uitgesproken, de Michael-imaginatie uit 1924, werd eurytmisch uitgevoerd. Deze spreuk was onderdeel van Steiners laatste voordracht; veel leden uit heel de wereld, en ook in Nederland, hebben deze laatste voordracht eind september herdacht.

### Eeuwfeesten

Zo waren er ook in 2024 de nodige momenten waar een eeuwfeest aan de orde was. Aan het eeuwfeest van de vereniging- en beweging voor biodynamische landbouw hebben ook leden van onze vereniging meegedaan. Het bestuur van de AViN heeft het wetenschappelijk congres mee helpen organiseren dat op 20 november in Antropia werd gehouden. Inmiddels komen we langzaam aan het einde van de eeuwfeesten die de laatste jaren zijn gevierd. Het komende jaar zal de AViN nog twee keer groots uitpakken: de herdenking van Steiners 100<sup>e</sup> sterfdag in De Flint in Amersfoort (op 30 maart 2025) en het MENS!Festival op de Reehorst in Driebergen (30-31 maart 2025) waarin de vruchten van de antroposofie voor iedereen zichtbaar en beleefbaar worden gemaakt.

### Perspectiefproject

Een van de initiatieven om niet alleen op terug te kijken maar ook om vooruit aan mee te werken is het perspectiefproject dat in 2024 gang is gekomen. In 2023 was het initiatief geboren en werd er een projectorganisatie ingericht. Het bestuur heeft dit initiatief ondersteund en daarom een startfinanciering beschikbaar gesteld. Het is voor onze toekomst van belang dat de antroposofie als geestelijke stroming zich niet in de marge van de samenleving bevindt, maar een serieuze gesprekspartner is. En om niet als pure ideologie gezien te worden heeft de antroposofie mensen nodig die hun eigen (geestelijke) ervaringen inbrengen. Het perspectiefproject werkt aan het bewust maken van spirituele ervaringen rondom leven en sterven. Twee andere doelen zijn ook: versterking van de interne samenhang binnen de AViN en netwerkvorming van mensen met initiatieven die maatschappelijk relevant zijn.

Aan de leden werd gevraagd met het project actief mee te doen en het ook financieel te steunen. De reactie daarop was bemoedigend, maar niet zo groot dat het project al zelfdragend kan zijn. En dat vormt een dilemma, omdat de startfinanciering niet gecontinueerd kan worden – zover reiken naar het oordeel van het bestuur de middelen niet en het was ook de opzet, dat het project na verloop van tijd zelfdragend zou worden. Dat betekent o.a. dat er ook op kleinere schaal voor kortere projecten werving en crowdfunding nodig is. Daarnaast zoeken de kartrekkers die het project willen doordragen nu d.m.v. individuele petenkringen om financiering voor hun werktijd. Dat proces is gaande. Er zijn leden en belangstellenden die hun schouders eronder blijven zetten zodat het project door kan gaan.

## Vereniging

Het ledenaantal is met 1 gestegen. Dat is in Europa niet zo vaak het geval, omdat er relatief veel leden oud zijn en sterven. Mensen die nog geen lid zijn, maar wel sterk verbonden zijn met antroposofie nemen – naar het lijkt weer meer dan voorheen – toch het besluit lid te worden, vermoedelijk nadat ze leden hebben ontmoet of bijeenkomsten hebben bijgewoond en daar iets ervaren dat aanspreekt.

Er zijn ook opzeggingen geweest; naast dat het gaat om overlijdens, zijn dat mensen die merken dat ze te weinig betrokken zijn of worden, ze krijgen andere prioriteiten of ze kunnen zich niet vinden in zaken die ze bijvoorbeeld in Motief lezen. Het aantal nieuwe aanmeldingen is wel groter dan het aantal opzeggingen.

- Het bestuur bevordert om deze reden ook inhoudelijke bijeenkomsten waarin niet-leden kunnen meedoen en waarin ontmoeting kan plaatsvinden. Er was begin 2024 een Ontmoetingsdag en er volgden SamenDoenDagen (o.a. vanuit het perspectiefproject). Op 26 januari 2025 was er opnieuw een Ontmoetings- en netwerkdag met een intensieve open uitwisseling tussen leden en niet-leden op tal van onderwerpen; daar is de app 'Soof' gepresenteerd.
- Er waren in 2024 in datzelfde kader weer vier meditatie-dagen waar heel trouw in een veilige setting oefeningen worden gedaan, uitwisseling plaatsvindt, kunst gehoord en/of gedaan wordt, en waar mensen bemoediging ervaren.
- Veel bijeenkomsten van de vaksecties van de Hogeschool staan ook open voor niet-leden; er zijn immers ook aanzienlijk veel antroposofen die geesteswetenschappelijk werk doen zonder nog aangesloten te zijn bij de Hogeschool; juist daarom is die ontmoeting en uitwisseling van belang.
- Nieuwe leden sluiten zich lang niet altijd bij de plaatselijke open ledengroepen aan. Dat vraagt om andere manieren en andere vormen van bijeenkomen en ontmoeten. In het overleg van de contactpersonen zijn goede voorbeelden uitgewisseld. Het overleg van de contactpersonen is in 2024 meer in het teken komen te staan van deze opgave.
- Voor zogeheten nieuwe ledendagen was de belangstelling ondanks een gevuld programma minder groot dan we gewend waren. Dit jaar werden ze regionaal georganiseerd; één daarvan is in 2024 doorgegaan.
- Het bestuur ging in het kader van regionale ontmoetingen dit jaar in gesprek met de leden in en rondom Den Haag. Daar klonken o.a. twee geluiden: het intensiveren van het bestaande ledenwerk is belangrijk, naast het vinden van andere werkvormen binnen de vereniging.

## Communicatie

In Motief is te lezen hoeveel activiteiten er door leden georganiseerd worden en hoeveel thema's er aan bod komen. Veel van die werkgroepen zou je ook 'thematische ledengroepen' kunnen noemen, al noemen die zich vaak niet zo. Het aantal goed vindbare open 'thematische ledengroepen' is echter niet toegenomen, terwijl ze er wel zijn; daarom zoekt het bestuur een manier om voor nieuwe leden een overzicht aan te bieden van wat er allemaal gebeurt. Een mooie ontwikkeling daarbij is dat steeds meer plaatsen een eigen website hebben waar alle (lokale) informatie toegankelijk wordt gemaakt, zowel uit de vereniging als ook uit de bredere beweging. Op onze eigen website kun je op dit moment 12 lokale of regionale websites direct vinden onder het kopje 'Agenda'.

Onze tweede website [www.antroposofie.nl](http://www.antroposofie.nl) krijgt geleidelijk aan steeds meer partners die hun werk binnen de antroposofische beweging ook via deze website zichtbaar en up-to-date houden. Met name Michel Gastkemper en Peter Nieuwenhuijse hebben zich hiervoor sterk gemaakt. De laatstgenoemde heeft tot vorige jaar vijf jaar lang vanuit de bestuurskring onze (web)redacteurs ondersteund, waarvoor we hem zeer dankbaar zijn.

Luc Ambagts heeft zich naast de redactie van Motief dit jaar sterk gemaakt voor een nieuw deel van de serie “Motief belicht ...”, dit keer gewijd aan Steiners boek *De weg tot inzicht in hogere werelden*. Veel persoonlijke verhalen over de innerlijke ontwikkelingsweg met vallen en opstaan maken het boek breed toegankelijk.

### Hogeschool

De Vrije Hogeschool voor Geesteswetenschap kreeg met de heroprichting van de Antroposofische Vereniging in 1923 een nieuwe basis. De Esoterische Cyclus geeft daarvan blijk. Het aantal mensen dat nieuw toetreedt tot de Hogeschool neemt toe. In het Goetheanum valt het op dat ze relatief veel blauwe lidmaatschapskaarten van de Hogeschool naar Nederland sturen.

De kring van lectoren komt vijf keer per jaar bijeen om het werk af te stemmen en elkaar te ondersteunen. De kring is in 2024 begonnen het thema Michaëlschool & Rozenkruisersschool te bespreken. Er zijn nu zeven van de twintig steden waarin een wisseling en ook verjonging van de wacht plaatsvindt. De lectoren en de coördinatoren van de vaksecties zijn met elkaar in gesprek gekomen; een aantal van hen hebben de Hogeschooldag samen voorbereid.

In november was er een – wederom open – Hogeschooldag die als bezinningsdag mensen opriep om te kijken hoe we na 100 jaar het onderzoeks- en opleidingswerk kunnen versterken en ook 'bij de tijd' kunnen brengen. Het besef groeit dat het contact met antroposofische vakopleidingen meer aandacht behoeft, omdat daar ook de actuele vragen leven. Op deze dag gaat een vervolg komen.

De vaksecties van de Hogeschool hebben veel georganiseerd en ook gepubliceerd. Zo verscheen vanuit de cultuurwetenschappelijke sectie een boek over *Het labyrinth van de Logos*. De jeugdsectie heeft in 2024 nieuw élan gekregen; er is een nieuwe kerngroep gekomen die voortvarend aan de slag gaat. Zij hebben ook het succes van de welbekende Michaëldagen eind september mede mogelijk gemaakt.

### Elisbeth Vreede huis

De ontwikkelingen in het Vreede huis zijn bemoedigend. De kring van vrijwilligers en direct betrokkenen groeit nog steeds (circa 60 mensen). Daarmee is een menselijk samenwerkingsverband ontstaan dat de basis is voor het huis. Het huis 'leeft' en kan bloeien. Het wordt in toenemende mate een cultuurhuis waar nieuwe groepen zich thuis voelen. Zo zijn er vijf koren die wekelijks komen repeteren. En onverminderd belangrijk is de mogelijkheid voor antroposofische kunstenaars om daar te oefenen, te presenteren, te exposeren. Niettemin vraagt het van een klein aantal dragers veel tijd en aandacht om het huis – ook figuurlijk – schoon en goed te houden. Zolang dit menselijk samenwerkingsverband hecht blijft, kan het Vreede huis blijven bloeien.

In het Vreede huis vinden ook rijke vieringen van de jaarfeesten plaats. Ze kunnen dan ook als landelijke vieringen aangemerkt worden. Delen van het programma worden soms ook elders in het land weer gepresenteerd of uitgevoerd.

In 'ons' Vreede huis hebben diverse conferenties plaatsgevonden zoals met Hemelvaart een grote internationale conferentie over kunst en kleur en in oktober een internationale bijeenkomst over vrede. Ook worden daar regelmatig naast kunstwerken (in exposities zoals die van Hans- Dieter Appenrodt) boeken en projecten gepresenteerd. Onder andere werd een studiedag gehouden over de Apocalypse van Johannes en het eigentijdse fenomeen van drempelervaringen.

In Motief is er berichtgeving geweest over het niet doorgaan van de plannen om te verhuizen van de Boslaan in Zeist naar Landgoed Kraaybeckerhof in Driebergen.

## Internationaal

In november kwamen onder leiding van onze penningmeester twaalf collega's van hem bijeen, ook die van Canada en Verenigde Staten. Zij kwamen kijken hoe het Vreedehuis werkt. Ze werkten samen aan toekomstbeelden voor het Goetheanum en voor het door hen opgerichte Fonds Goetheanum Wereldwijd waarin de solidariteit tussen de landen wordt gepraktiseerd.

Het bestuur reisde de afgelopen jaren naar het buitenland om in overleg te treden met de besturen van onze buurlanden: België, Duitsland, Groot-Brittannië. In het najaar van 2024 waren we te gast bij het bestuur in Parijs, waar we in grote eensgezindheid en met groter perspectief dan alleen binnen onze eigen landgrenzen gekeken hebben naar de vraagstukken van de vereniging en de opgave van de antroposofie in deze tijd.

## **De ledenbijdrage**

In 2023 hadden we een dip in de ledenbijdrage door hobbels in de administratie dat jaar. Toen was voorspeld dat er in 2024 een correctie te zien zou zijn. Bekijk je de grafieken dan is die ook goed waar te nemen. De gemiddelde ledenbijdrage per lid en het totaal van de bijdragen volgen de trend die in de afgelopen jaren was ingezet. Het zal geen vanzelfsprekendheid zijn dat ook in 2025 deze trend zich doorzet. Dat hangt af van het bewustzijn van de leden over de impact van hun bijdrage en de relevantie van de vereniging die kan aansporen tot schenken. Tot nog toe kunnen we constateren dat de leden bovenop het minimum van € 30,00 gemiddeld meer dan € 180,00 schenken. Het gemiddelde bedrag dat we nodig hebben voor een evenwichtige exploitatie gaat in de richting van € 250,00 per lid. Dit lijkt me een mooi streven voor de komende jaren.

Verheugend is dat het ledenaantal ongeveer gelijk is gebleven ten opzichte van een jaar geleden. Dit in vergelijking met de ons omringende landen waar het ledental met ruim 2% daalt. Het afgelopen jaar hebben we 130 nieuwe leden verwelkomt, zijn er 53 leden overleden en 56 mensen hebben hun lidmaatschap opgezegd. Verder hebben we een 20 tal correcties en mutaties naar het buitenland doorgevoerd.

Ook dit jaar is het voorstel de bijdrage aan de Allgemeine Anthroposophische Gesellschaft (AAG, onze moedervereniging in Dornach, Zwitserland) te verhogen. Zo komen we in de buurt van 125 franken die andere westerse verenigingen (de Duitse en de Zwitserse) per lid bijdragen. Vorig jaar hebben we 106 franken per lid bijgedragen. Dat zal in 2025 dan stijgen naar ongeveer 118 franken per lid. Als rijk westers land kunnen wij zo onder andere het internationale werk van de Hogeschool aan het Goetheanum, naar draagkracht en in gelijkwaardigheid, ondersteunen.

## **Motief, website en boeken**

Michel Gastkemper heeft weer verder gewerkt aan de website 'antroposofie.nl'. Die wordt al goed bezocht en zeker gewaardeerd door het werkveld, wat zich uitdrukt in ruim € 10.000 aan schenkbijdrages van verschillende bedrijven en instituten ter dekking van onderhoud en ontwikkeling van deze website. Ook onze verenigingswebsite wordt goed gebruikt onder andere om je aan te melden voor bijeenkomsten en conferenties, met daaraan gekoppeld het direct betalen van een eigen bijdrage. En dat functioneert wonderwel.

In 2024 is er aardig wat 'eigen' publicaties verkocht, waardoor een netto opbrengst van € 16.000 is overgebleven voor de vereniging.

## **Projecten en initiatieven**

Vele conferenties en bijeenkomsten hebben plaatsgevonden, dat herkent kan worden in het hoge bedrag aan leden- en hogeschool projecten. Vooral de internationale kunstconferentie en internationale jeugdconferentie op de Warmonderhof hebben voor een levendige inkomsten en uitgavestroom gezorgd. Daar zijn we met zijn allen heel blij mee.

Erik Baars, lector antroposofische gezondheidszorg, is het *Project transitie wereldbeeld in de wetenschap* gestart binnen het Bolk instituut. Hij wil de antroposofie positioneren als een geesteswetenschap die de mogelijkheid biedt om de reductionistische en holistische wetenschappelijke benaderingen te integreren en recht te doen aan beide benaderingen, en een betere verklaring te geven voor de belangrijke verschijnselen van levende organismen.

De resultaten zullen beschreven worden in een openbare publicatie. Met groot enthousiasme heeft de hogeschoolkring unaniem ondersteund daar € 51.825 aan uit te geven over een periode van twee jaar. Deze besteding komt ten laste van de bestemmingsreserve van de hogeschool. Het in 2023 gestarte 'Perspectiefproject' heeft zich verder ontwikkeld. De geldmiddelen voor dit project zijn in 2024 voor ruim € 35.000 direct door leden geschonken en voor krap € 80.000 vanuit het vermogen van de vereniging gefinancierd. Vanaf begin 2025 krijgt het Perspectiefproject ook andere financieringsbronnen. De eerste stappen om die te vinden zijn gezet. Elders in Motief is meer te lezen over de initiatieven binnen de AViN.

### **Huisvesting**

De vereniging heeft twee panden onder haar verantwoordelijkheid: de villa aan de Boslaan in Zeist en het Vreedehuis in Den Haag. Beide panden hebben achterstallig buitenschilderwerk en kwetsbare plekken op het dak. We willen voorstellen daar aanstaand jaar ongeveer € 50.000 aan uit te geven. Dit bedrag wordt uit het vermogen gefinancierd en is in de begroting te vinden onder *ondersteuningsbijdragen*.

### **Festiviteiten in 2025**

Voor het *MENS!Festival* in mei 2025 hebben we € 100.000 begroot als uiteindelijke investering in dit grote evenement. Dit financieren we vanuit het vermogen van de vereniging., De manifestatie *Mens & Kosmos* in de Flint te Amersfoort op 30 maart 2025, waar we op een bijzondere wijze de 100<sup>e</sup> sterfdag van Rudolf Steiner herdenken, zal door de bijdrages van de deelnemers gedekt worden.

| Inkomsten, uitgaven 2024 en begroting 2025 |             |              |             |              |
|--------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|--------------|
|                                            | 2025        | 2024         | 2024        | 2023         |
|                                            | (begroting) | (definitief) | (begroting) | (definitief) |
| <b>Vaste inkomstenstroom</b>               |             |              |             |              |
| Ledenbijdrage                              | € 750.000   | € 698.706    | € 660.000   | € 626.270    |
| Motief, website en boekjes                 | 55.000      | 67.519       | 55.000      | 63.382       |
| Huisvestingsbijdragen                      | 70.000      | 76.265       | 60.000      | 54.006       |
| Overige vaste inkomsten                    | 2.000       | 2.259        | 2.000       | 2.424        |
|                                            | € 877.000   | € 844.748    | € 777.000   | € 746.082    |
| <b>Vaste verplichtingen</b>                |             |              |             |              |
| Bijdrage AAG                               | € 395.000   | € 375.000    | € 375.000   | € 340.000    |
| Motief, website en boekjes                 | 90.000      | 103.727      | 90.000      | 99.936       |
| Kantoorkosten                              | 25.000      | 30.146       | 25.000      | 21.085       |
| Administratiekosten                        | 20.000      | 21.324       | 18.000      | 19.439       |
| Huisvestingskosten                         | 65.000      | 65.302       | 63.000      | 58.474       |
| Overige kosten                             | 8.000       | 4.852        | 8.000       | 21.013       |
|                                            |             |              |             |              |
| Medewerkersinkomen                         | 220.000     | 222.772      | 213.000     | 191.401      |
|                                            | € 823.000   | € 823.122    | € 792.000   | € 751.349    |
| <b>Totaal A</b>                            | € 54.000    | € 21.627     | € -15.000   | € -5.267     |
| <b>Variabele inkomsten</b>                 |             |              |             |              |
| Giften en legaten                          | € 100.000   | € 55.630     | € 100.000   | € 158.282    |
| Rentes en koerswinst/verlies               | 11.000      | 11.286       | 5.000       | -14.303      |
| Leden activiteiten                         | 120.000     | 66.994       | 80.000      | 38.061       |
| Hogeschool activiteiten                    | 80.000      | 120.765      | 50.000      | 30.678       |
|                                            | € 311.000   | € 254.676    | € 235.000   | € 212.717    |
| <b>Variabele uitgaven</b>                  |             |              |             |              |
| Bestuur                                    | € 85.000    | € 83.316     | € 85.000    | € 89.961     |
| Leden activiteiten                         | 180.000     | 169.356      | 130.000     | 109.493      |
| Hogeschool activiteiten                    | 145.000     | 185.370      | 75.000      | 73.902       |
| Ondersteuningsbijdragen                    | 85.000      | 54.339       | P.M.        | 105.700      |
|                                            | € 495.000   | € 492.381    | € 290.000   | € 379.056    |
| <b>Totaal B</b>                            | € -184.000  | € -237.705   | € -55.000   | € -166.339   |
| <b>Totaal A en B</b>                       | € -130.000  | € -216.078   | € -70.000   | € -171.606   |
| Opgenomen uit reserves                     | € 100.000   | € 81.778     | P.M.        | € 75.441     |
| Toegevoegd aan reserves                    | P.M.        | € -9.142     | P.M.        | € -23.500    |
| <b>Totaal resultaat</b>                    | € -30.000   | € -143.442   | € -70.000   | € -119.664   |

## 3. JAARREKENING



### 3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

| ACTIVA                                       |     | 31 december 2024 |                  | 31 december 2023 |                  |
|----------------------------------------------|-----|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                              |     | €                | €                | €                | €                |
| <b>Vaste activa</b>                          |     |                  |                  |                  |                  |
| <i>Materiële vaste activa</i>                | [1] |                  |                  |                  |                  |
| Pand Boslaan 15 Zeist                        |     | 1                |                  | 1                |                  |
| Pand Riouwstraat 1-3 Den Haag                |     | 1.144.100        |                  | 1.170.900        |                  |
| Inventaris                                   |     | -                |                  | 200              |                  |
| Vervoermiddelen                              |     | 1                |                  | 1                |                  |
|                                              |     |                  | 1.144.102        |                  | 1.171.102        |
| <i>Financiële vaste activa</i>               | [2] |                  |                  |                  |                  |
| Overige effecten                             |     | 47.714           |                  | 43.627           |                  |
| Overige vorderingen                          |     | 500.000          |                  | 500.000          |                  |
|                                              |     |                  | 547.714          |                  | 543.627          |
| <b>Viottende activa</b>                      |     |                  |                  |                  |                  |
| <i>Voorraden</i>                             | [3] |                  |                  |                  |                  |
| Gereed product en handelsgoederen            |     | 13.922           |                  | 28.750           |                  |
|                                              |     |                  | 13.922           |                  | 28.750           |
| <i>Vorderingen</i>                           | [4] |                  |                  |                  |                  |
| Handelsdebiteuren                            |     | 21.222           |                  | 30.099           |                  |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen |     | -                |                  | 292              |                  |
| Overige vorderingen                          |     | 21.459           |                  | 9.387            |                  |
|                                              |     |                  | 42.681           |                  | 39.778           |
| <i>Liquide middelen</i>                      | [5] |                  | 400.133          |                  | 575.298          |
| <b>Totaal activazijde</b>                    |     |                  | <u>2.148.552</u> |                  | <u>2.358.555</u> |

### 3.1 Balans per 31 december 2024

(Na resultaatbestemming)

| PASSIVA                                      |     | 31 december 2024 |                         | 31 december 2023 |                         |
|----------------------------------------------|-----|------------------|-------------------------|------------------|-------------------------|
|                                              |     | €                | €                       | €                | €                       |
| <b>Eigen vermogen</b>                        | [6] |                  |                         |                  |                         |
| <i>Vrij besteedbaar vermogen</i>             |     |                  |                         |                  |                         |
| Bestemmingsreserves                          |     | 106.764          |                         | 163.039          |                         |
| Overige reserves                             |     | <u>1.900.408</u> |                         | <u>2.043.850</u> |                         |
|                                              |     |                  | 2.007.172               |                  | 2.206.889               |
| <i>Vastgelegd vermogen</i>                   |     |                  |                         |                  |                         |
| Bestemmingsfondsen                           |     | <u>95.316</u>    |                         | <u>111.677</u>   |                         |
|                                              |     |                  | 95.316                  |                  | 111.677                 |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  | [7] |                  |                         |                  |                         |
| Handelscrediteuren                           |     | 8.620            |                         | 5.801            |                         |
| Belastingen en premies sociale verzekeringen |     | 11.880           |                         | 8.972            |                         |
| Overige schulden                             |     | <u>25.564</u>    |                         | <u>25.216</u>    |                         |
|                                              |     |                  | 46.064                  |                  | 39.989                  |
| <b>Totaal passivazijde</b>                   |     |                  | <u><u>2.148.552</u></u> |                  | <u><u>2.358.555</u></u> |

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2024

|                                                                                     |      | 2024                   | 2023                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------|------------------------|
|                                                                                     |      | €                      | €                      |
| <b>Opbrengsten</b>                                                                  |      |                        |                        |
| Baten uit bijdragen leden                                                           | [8]  | 783.072                | 676.732                |
| Giften en baten uit fondsenwerving                                                  | [9]  | 65.830                 | 158.282                |
| Baten met bijzondere bestemming                                                     | [10] | 57.755                 | 42.057                 |
| Overige baten                                                                       | [11] | 2.259                  | 2.424                  |
| Baten                                                                               |      | <u>908.916</u>         | <u>879.495</u>         |
| <b>Kosten primaire activiteiten</b>                                                 |      |                        |                        |
| Kosten verenigingsactiviteiten                                                      | [12] | 102.361                | 71.431                 |
| Ledenbijeenkomsten                                                                  | [13] | 64.606                 | 43.224                 |
| Motief en publicaties                                                               | [14] | 167.588                | 132.573                |
| Bibliotheek                                                                         | [15] | 9.068                  | 8.845                  |
| Bijdrage Allgemeine Anthroposophische Gesellschaft                                  | [16] | 375.000                | 340.000                |
| Activiteitenlasten                                                                  |      | <u>718.623</u>         | <u>596.073</u>         |
| <b>Bruto exploitatieresultaat</b>                                                   |      | 190.293                | 283.422                |
| Lonen en salarissen                                                                 | [17] | 130.886                | 119.201                |
| Sociale lasten                                                                      | [18] | 20.859                 | 18.750                 |
| Pensioenlasten                                                                      | [19] | 15.103                 | 10.741                 |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                                               | [20] | 27.000                 | 27.819                 |
| Overige personeelskosten                                                            | [21] | 9.936                  | 5.373                  |
| Huisvestingskosten                                                                  | [22] | 6.896                  | 6.804                  |
| Kantoorkosten                                                                       | [23] | 32.215                 | 21.369                 |
| Algemene kosten                                                                     | [24] | 21.324                 | 19.443                 |
| Bestuurskosten                                                                      | [25] | 83.316                 | 89.961                 |
| Ondersteuningsbijdragen                                                             | [26] | 67.434                 | 118.703                |
| <b>Beheerslasten</b>                                                                |      | <u>414.969</u>         | <u>438.164</u>         |
| <b>Exploitatieresultaat</b>                                                         |      | <u>-224.676</u>        | <u>-154.742</u>        |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten           | [27] | 7.199                  | 7.173                  |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | [28] | 4.087                  | -21.476                |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                  | [29] | -2.689                 | -2.562                 |
| <b>Som der financiële baten en lasten</b>                                           |      | <u>8.597</u>           | <u>-16.865</u>         |
| <b>Resultaat</b>                                                                    |      | <u><u>-216.079</u></u> | <u><u>-171.607</u></u> |

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2024

|                                                              | 2024            | 2023            |
|--------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                              | €               | €               |
| Bestemming resultaat:                                        |                 |                 |
| Bestemmingsreserve Hogeschool                                | -26.700         | -               |
| Bestemmingsreserve Eurythmie                                 | -               | -44.500         |
| Bestemmingsreserve Exploitatiebijdrage Den Haag              | -29.575         | -11.396         |
| Overige reserve                                              | -143.443        | -119.666        |
| Bestemmingsfonds Landbouw legaat Fledderus                   | -               | -17.800         |
| Bestemmingsfonds Ontmoetingscultuur legaat Bos-van Ruge      | -22.000         | -               |
| Bestemmingsfonds Goetheanum wereldwijd                       | -2.764          | 12.000          |
| Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Dedae                         | 3.654           | -               |
| Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Nicole & Martin               | 5.488           | -               |
| Bestemmingsfonds Ontwikkeling verenigingshuis Arnhem         | -               | 1.500           |
| Bestemmingsfonds Vormkrachtenonderzoeksgroep                 | -739            | -1.745          |
| Bestemmingsfonds Goetheanum verbouwing mensheidsrepresentant | -               | 10.000          |
|                                                              | <u>-216.079</u> | <u>-171.607</u> |

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2024

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

|                                                                                     |      | 2024   |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|--------|----------|
|                                                                                     |      | €      | €        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>                                      |      |        |          |
| Bedrijfsresultaat                                                                   |      |        | -224.676 |
| Aanpassingen voor:                                                                  |      |        |          |
| Afschrijvingen                                                                      | [20] | 27.000 | 27.000   |
| Verandering in werkkapitaal:                                                        |      |        |          |
| Vorraden en onderhanden werk                                                        | [3]  | 14.828 |          |
| Vorderingen                                                                         | [4]  | -2.903 |          |
| Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)                       | [7]  | 6.075  | 18.000   |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                                                     |      |        | -179.676 |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten           | [27] | 7.199  |          |
| Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten | [28] | 4.087  |          |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                                  | [29] | -2.689 | 8.597    |
| Kasstroom uit operationele activiteiten                                             |      |        | -171.079 |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>                                       |      |        |          |
| Mutaties overige financiële vaste activa                                            | [2]  | -4.087 | -4.087   |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten                                              |      |        |          |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                                                         |      |        | -175.166 |
| <b>Toelichting op de geldmiddelen</b>                                               |      |        |          |
| Stand per 1 januari                                                                 |      |        | 575.299  |
| Mutatie geldmiddelen                                                                |      |        | -175.166 |
| Stand per 31 december                                                               |      |        | 400.133  |

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 12 december 2025

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMENE TOELICHTING**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Anthroposofische Vereniging in Nederland, statutair gevestigd te Zeist, bestaan voornamelijk uit:

- Het bestuderen, beoefenen en verbreiden van de antroposofie.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Boslaan 15 te Zeist.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Anthroposofische Vereniging in Nederland, statutair gevestigd te Zeist is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 40476182.

##### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

#### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

##### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving inzake "Kleine Organisaties-zonder-winststreven".

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de winst- en verliesrekening zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

##### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Financiële vaste activa**

##### *Overige effecten*

De waarderingsgrondslagen van de overige effecten opgenomen onder de financiële vaste activa zijn gelijk aan de waarderingsgrondslagen voor de effecten onder de vlottende activa. Daarom wordt hiervoor verwezen naar de toelichting Effecten.

##### *Overige vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen. Deze vorderingen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, zo nodig onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

#### **Voorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Effecten**

Effecten die onderdeel zijn van de handelsportefeuille worden gewaardeerd tegen reële waarde. Waardeveranderingen worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verwerkt.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

##### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

##### *Vastgelegd vermogen*

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

##### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

##### **Opbrengstverantwoording**

###### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

###### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

###### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Personeelsbeloningen**

##### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Pensioenen*

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Financiële baten en lasten**

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde*

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

|                            | Pand Boslaan<br>15 Zeist | Pand<br>Riouwstraat 1-<br>3 Den Haag | Inventaris | Boekenbezit |
|----------------------------|--------------------------|--------------------------------------|------------|-------------|
|                            | €                        | €                                    | €          | €           |
| Aanschafwaarde             | 1                        | 1.329.034                            | 11.911     | 1           |
| Cumulatieve afschrijvingen | -                        | -158.134                             | -11.711    | -           |
| Boekwaarde per 1 januari   | 1                        | 1.170.900                            | 200        | 1           |
| Afschrijvingen             | -                        | -26.800                              | -200       | -           |
| Mutaties 2024              | -                        | -26.800                              | -200       | -           |
| Aanschafwaarde             | 1                        | 1.329.034                            | 11.911     | 1           |
| Cumulatieve afschrijvingen | -                        | -184.934                             | -11.911    | -           |
| Boekwaarde per 31 december | 1                        | 1.144.100                            | -          | 1           |

De bedrijfsgebouwen en terreinen betreffen:

- Het pand aan de Boslaan 15 te Zeist. Het pand is in 1995 gekocht. De boekwaarde bedraagt € 1,-. De WOZ waarde per 1 januari 2023 bedraagt € 1.091.000.
- De verwerving en verbouwing van het pand aan de Riouwstraat 1-3 te Den Haag. Het pand is in 2017 gekocht en verbouwd. Het pand is in de balans gewaardeerd tegen de aankoopwaarde vermeerderd met de verbouwingskosten. De boekwaarde bedraagt € 1.170.900. De WOZ waarde per 1 januari 2023 bedraagt € 1.280.000.

Bij een eventuele verkoop van het pand heeft de AVIN, uit hoofde van de bij de verkrijging van het pand gesloten overeenkomst met de Stichting Euritmie, de verplichting om het verschil tussen de verkoopwaarde en 80% van de taxatiewaarde (is gelijk aan de dan geldende WOZ-waarde) met een maximum van € 200.000,-- te besteden ten gunste van de ontwikkeling van euritmie.

Afschrijvingspercentages:

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| Pand Boslaan 15 Zeist            | 0 %  |
| Pand Riouwstraat 1-3- Den Haag   | 2 %  |
| Inventaris                       | 20 % |
| Boekenbezit bibliotheek Den Haag | 0 %  |

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Financiële vaste activa [2]

|                                                                    | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--------------------------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                                    | €          | €          |
| <b>Overige effecten</b>                                            |            |            |
| Effecten Triodos Bank                                              | 47.714     | 43.627     |
| <b>Overige vorderingen</b>                                         |            |            |
| Lening Stichting Grondbeheer Biologisch Dynamische Landbouw        | 500.000    | 500.000    |
| <i>Lening Stichting Grondbeheer Biologisch Dynamische Landbouw</i> |            |            |
| Stand per 31 december                                              | 500.000    | 500.000    |

De aflossingsverplichting voor het komende boekjaar bedraagt € 500.000.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden [3]

|                                          |        |        |
|------------------------------------------|--------|--------|
| <b>Gereed product en handelsgoederen</b> |        |        |
| Gereed product en handelsgoederen        | 13.922 | 28.750 |

##### Vorderingen [4]

|                          |         |         |
|--------------------------|---------|---------|
| <b>Handelsdebiteuren</b> |         |         |
| Debiteuren               | 55.110  | 67.891  |
|                          | 55.110  | 67.891  |
| Oninbare debiteuren      | -33.888 | -37.792 |
|                          | 21.222  | 30.099  |

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

|                     |   |     |
|---------------------|---|-----|
| Overige belastingen | - | 292 |
|---------------------|---|-----|

### 3.5 Toelichting op de balans

|                             | 31-12-2024<br>€ | 31-12-2023<br>€ |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| <i>Overige belastingen</i>  |                 |                 |
| Dividendbelasting           | -               | 292             |
| <b>Overige vorderingen</b>  |                 |                 |
| Vooruitbetaalde bedragen    | 19.086          | 8.824           |
| Nog te ontvangen bedragen   | 2.373           | 563             |
|                             | <u>21.459</u>   | <u>9.387</u>    |
| <b>Liquide middelen [5]</b> |                 |                 |
| NL38 INGB 0000 4748 30      | 59.349          | 31.028          |
| NL49 TRIO 0197 7423 86      | 45.105          | 45.141          |
| NL25 TRIO 0197 7706 57      | 37.438          | 87.612          |
| NL07 TRIO 0391 0612 32      | 40.364          | 104.687         |
| NL28 TRIO 0212 1752 97      | 24.452          | 26.876          |
| NL42 TRIO 0212 4792 37      | 45.372          | 44.948          |
| NL15 TRIO 0338 4995 04      | 138.404         | 228.964         |
| Kas                         | 60              | 75              |
| Mollie                      | 9.589           | 5.967           |
|                             | <u>400.133</u>  | <u>575.298</u>  |

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN [6]

#### Vrij besteedbaar vermogen

##### Bestemmingsreserves

|                                                 | 31-12-2024     | 31-12-2023     |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                 | €              | €              |
| Bestemmingsreserve Hogeschool                   | 101.263        | 127.963        |
| Bestemmingsreserve Euritmie                     | 1.322          | 1.322          |
| Bestemmingsreserve Exploitatiebijdrage Den Haag | -              | 29.575         |
| Bestemmingsreserve Onderzoek archief            | 4.179          | 4.179          |
|                                                 | <u>106.764</u> | <u>163.039</u> |

##### *Bestemmingsreserve Hogeschool*

|                               | 2024           | 2023           |
|-------------------------------|----------------|----------------|
|                               | €              | €              |
| Stand per 1 januari           | 127.963        | 127.963        |
| Bestemming resultaat boekjaar | -26.700        | -              |
| Stand per 31 december         | <u>101.263</u> | <u>127.963</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op de kosten voor de activiteiten van de Hogeschool binnen de Anthroposofische Vereniging in Nederland.

##### *Bestemmingsreserve Euritmie*

|                               | 2024         | 2023         |
|-------------------------------|--------------|--------------|
|                               | €            | €            |
| Stand per 1 januari           | 1.322        | 45.822       |
| Bestemming resultaat boekjaar | -            | -44.500      |
| Stand per 31 december         | <u>1.322</u> | <u>1.322</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op een eenmalige schenking voor de ontwikkeling van de euritmie in Nederland.

### 3.5 Toelichting op de balans

|                                                        | 2024    | 2023    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|
|                                                        | €       | €       |
| <i>Bestemmingsreserve Exploitatiebijdrage Den Haag</i> |         |         |
| Stand per 1 januari                                    | 29.575  | 40.971  |
| Bestemming resultaat boekjaar                          | -29.575 | -11.396 |
| Stand per 31 december                                  | -       | 29.575  |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op het verkrijgen van evenwicht in de exploitatie van het Vreedehuis in Den Haag. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat door de ledenraad in 2018 is besloten € 500.000 voor dit doel te reserveren. Als overige voorwaarde is gesteld dat na het gebruik van deze reserve er voor de leden een aanvaardbaar evenwicht in de exploitatie is ontstaan.

|                                             |       |       |
|---------------------------------------------|-------|-------|
| <i>Bestemmingsreserve Onderzoek archief</i> |       |       |
| Stand per 31 december                       | 4.179 | 4.179 |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op onderzoek aan antropomorfisch archiefmateriaal.

#### Overige reserves

|                               |           |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|
| Stand per 1 januari           | 2.043.851 | 2.163.516 |
| Bestemming resultaat boekjaar | -143.443  | -119.666  |
| Stand per 31 december         | 1.900.408 | 2.043.850 |

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2024

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2024 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Vastgelegd vermogen

|                                                                  | 31-12-2024    | 31-12-2023     |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                  | €             | €              |
| <b>Bestemmingsfondsen</b>                                        |               |                |
| Bestemmingsfonds Landbouw legaat Fledderus                       | 20.500        | 20.500         |
| Bestemmingsfonds Ontmoetingscultuur legaat Bos-van Rugge         | 15.270        | 37.270         |
| Bestemmingsfonds Ontmoetingscultuur Dornach legaat Bos-van Rugge | 18.615        | 18.615         |
| Bestemmingsfonds Goetheanum Wereldwijd                           | 9.236         | 12.000         |
| Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Dedae                             | 3.654         | -              |
| Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Nicole & Martin                   | 5.488         | -              |
| Bestemmingsfonds Ontwikkeling verenigingshuis Arnhem             | 11.450        | 11.450         |
| Bestemmingsfonds Vormkrachtenonderzoeksgroep                     | 1.103         | 1.842          |
| Bestemmingsfonds Goetheanum verbouwing mensheidsrepresentant     | 10.000        | 10.000         |
|                                                                  | <u>95.316</u> | <u>111.677</u> |

#### *Bestemmingsfonds Landbouw legaat Fledderus*

|                               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari           | 20.500        | 38.300        |
| Bestemming resultaat boekjaar | -             | -17.800       |
| Stand per 31 december         | <u>20.500</u> | <u>20.500</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op een schenking van de familie Fledderus. De reden van deze beperking is gelegen in dat ze zijn bestemd voor de ondersteuning van de biologisch-dynamische landbouw.

#### *Bestemmingsfonds Ontmoetingscultuur legaat Bos-van Rugge*

|                               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Stand per 1 januari           | 37.270        | 37.270        |
| Bestemming resultaat boekjaar | -22.000       | -             |
| Stand per 31 december         | <u>15.270</u> | <u>37.270</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op een legaat van mevrouw Bos-van Rugge. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat de gelden zijn bestemd voor het ontwikkelen van een ontmoetingscultuur in de vereniging.

#### *Bestemmingsfonds Ontmoetingscultuur Dornach legaat Bos-van Rugge*

|                       |               |               |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Stand per 31 december | <u>18.615</u> | <u>18.615</u> |
|-----------------------|---------------|---------------|

De beperkte doelstelling heeft betrekking op een legaat van mevrouw Bos-van Rugge. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat de gelden zijn bestemd voor het ontwikkelen van een ontmoetingscultuur in de Algemene Anthroposofische vereniging.

### 3.5 Toelichting op de balans

|                                               | 2024         | 2023          |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                               | €            | €             |
| <i>Bestemmingsfonds Goetheanum Wereldwijd</i> |              |               |
| Stand per 1 januari                           | 12.000       | -             |
| Bestemming resultaat boekjaar                 | -2.764       | 12.000        |
| Stand per 31 december                         | <u>9.236</u> | <u>12.000</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op het Goetheanum Wereldwijd. De reden van deze beperking is gelegen in het lidmaatschap van de AViN van het Goetheanum Fonds wereldwijd met de voorwaarde gelden op een fondsrekening in de boekhouding te registreren. Als overige voorwaarde is gesteld dat de penningmeester in afstemming met de andere bestuursleden de gelden van dit fonds kunnen toebedelen.

|                                             |              |          |
|---------------------------------------------|--------------|----------|
| <i>Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Dadae</i> |              |          |
| Stand per 1 januari                         | -            | -        |
| Bestemming resultaat boekjaar               | 3.654        | -        |
| Stand per 31 december                       | <u>3.654</u> | <u>-</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op gelabelde schenkingen voor Dadae. De reden van deze beperking is gelegen in de bestemming voor ontwikkeling nieuw programma van Dadae.

|                                                           |              |          |
|-----------------------------------------------------------|--------------|----------|
| <i>Bestemmingsfonds NJ Aktie 2024 Nicole &amp; Martin</i> |              |          |
| Stand per 1 januari                                       | -            | -        |
| Bestemming resultaat boekjaar                             | 5.488        | -        |
| Stand per 31 december                                     | <u>5.488</u> | <u>-</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op gelabelde schenkingen voor Nicole & Martin. De reden van deze beperking is gelegen in de bestemming, namelijk ondersteuning van voorstellingen van Nicole & Martin

|                                                             |               |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Bestemmingsfonds Ontwikkeling verenigingshuis Arnhem</i> |               |               |
| Stand per 1 januari                                         | 11.450        | 9.950         |
| Bestemming resultaat boekjaar                               | -             | 1.500         |
| Stand per 31 december                                       | <u>11.450</u> | <u>11.450</u> |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op schenkingen door leden in en rond Arnhem voor een verenigingshuis te zijnertijd.

### 3.5 Toelichting op de balans

|                                                     | 2024  | 2023   |
|-----------------------------------------------------|-------|--------|
|                                                     | €     | €      |
| <i>Bestemmingsfonds Vormkrachtenonderzoeksgroep</i> |       |        |
| Stand per 1 januari                                 | 1.842 | 3.587  |
| Bestemming resultaat boekjaar                       | -739  | -1.745 |
| Stand per 31 december                               | 1.103 | 1.842  |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op het feit dat gelden speciaal voor dit doel bijeen zijn gebracht. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat deze groep reden bepalen waarvoor het uitgegeven wordt.

|                                                                     |        |        |
|---------------------------------------------------------------------|--------|--------|
| <i>Bestemmingsfonds Goetheanum verbouwing mensheidsrepresentant</i> |        |        |
| Stand per 1 januari                                                 | 10.000 | -      |
| Bestemming resultaat boekjaar                                       | -      | 10.000 |
| Stand per 31 december                                               | 10.000 | 10.000 |

De beperkte doelstelling heeft betrekking op een ontvangen gift van A. Ehrlich. De reden van deze beperking is gelegen in het feit dat er speciaal voor dit doel is geschonken. Als overige voorwaarde is gesteld dat als de verbouwing plaats gaat vinden dit bedrag aan het Goetheanum wordt overgemaakt.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### KORTLOPENDE SCHULDEN [7]

|                                                     | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
|                                                     | €          | €          |
| <b>Handelscrediteuren</b>                           |            |            |
| Crediteuren                                         | 8.620      | 5.801      |
| <b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b> |            |            |
| Omzetbelasting                                      | 3.003      | 1.861      |
| Loonheffing                                         | 8.877      | 7.111      |
|                                                     | 11.880     | 8.972      |
| <i>Omzetbelasting</i>                               |            |            |
| Omzetbelasting laatste periode                      | 3.003      | 3.799      |
| Omzetbelasting suppletie                            | -          | -1.938     |
|                                                     | 3.003      | 1.861      |
| <i>Loonheffing</i>                                  |            |            |
| Loonheffing laatste periode                         | 8.877      | 7.111      |
| <b>Overige schulden</b>                             |            |            |
| Overige schulden                                    | 17.706     | 14.832     |
| Vooruitontvangen bedragen                           | 4.795      | 7.563      |
| Vakantiegeld                                        | 3.063      | 2.821      |
|                                                     | 25.564     | 25.216     |

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                               | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                               | €              | €              |
| <b>Baten uit bijdragen leden [8]</b>          |                |                |
| Ledenbijdragen                                | 702.610        | 613.350        |
| Opbrengsten Motief en publicaties             | 80.462         | 63.382         |
|                                               | <u>783.072</u> | <u>676.732</u> |
| <b>Giften en baten uit fondsenwerving [9]</b> |                |                |
| Giften                                        | 31.830         | 31.005         |
| Legaten                                       | 34.000         | 127.277        |
|                                               | <u>65.830</u>  | <u>158.282</u> |
| <b>Baten met bijzonder bestemming [10]</b>    |                |                |
| Elisabeth Vreedehuis                          | <u>57.755</u>  | <u>42.057</u>  |
| <b>Overige baten [11]</b>                     |                |                |
| Bibliotheek                                   | <u>2.259</u>   | <u>2.424</u>   |
| <b>Kosten verenigingsactiviteiten [12]</b>    |                |                |
| Themadagen en -vieringen                      | 14.145         | 19.450         |
| Ledenbijeenkomsten                            | -              | 34             |
| Ledenprojecten                                | 87.256         | 50.202         |
| Initiatiegroep vormkrachtenonderzoek          | 960            | 1.745          |
|                                               | <u>102.361</u> | <u>71.431</u>  |
| <b>Hogeschool activiteiten [13]</b>           |                |                |
| Algemene sectie                               | 17.027         | 18.117         |
| Pedagogische sectie                           | 1.990          | 8.861          |
| Natuurwetenschappelijke sectie                | 1.987          | 2.043          |
| Landbouw sectie                               | 500            | 130            |
| Medische sectie                               | 25.042         | 865            |
| Sociaal wetenschappelijke sectie              | 2.238          | 2.410          |
| Sectie woord, muziek en euritmie              | 9.048          | 6.363          |
| Sectie beeldende kunsten                      | 3.880          | 2.699          |
| Sectie jeugdactiviteiten                      | 316            | 2.541          |
| Sectie letteren en cultuurwetenschappen       | 2.578          | -805           |
|                                               | <u>64.606</u>  | <u>43.224</u>  |

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                                                | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
|                                                                | €              | €              |
| <b>Motief en publicaties [14]</b>                              |                |                |
| Freelancers                                                    | 40.718         | 32.635         |
| Opmaakkosten                                                   | 22.135         | 30.785         |
| Drukkosten                                                     | 16.761         | 15.863         |
| Verzendkosten                                                  | 27.346         | 18.035         |
| Directe kosten                                                 | 9.695          | 9.630          |
| Kosten publicaties                                             | 23.143         | 24.693         |
| Overige kosten                                                 | 27.790         | 932            |
|                                                                | <u>167.588</u> | <u>132.573</u> |
| <b>Bibliotheek [15]</b>                                        |                |                |
| Vrijwilligers                                                  | 5.270          | 4.700          |
| Aankoop boeken en tijdschriften                                | 2.117          | 1.774          |
| Overige kosten                                                 | 1.681          | 2.371          |
|                                                                | <u>9.068</u>   | <u>8.845</u>   |
| <b>Bijdrage Allgemeine Anthroposophische Gesellschaft [16]</b> |                |                |
| Afdracht boekjaar                                              | <u>375.000</u> | <u>340.000</u> |
| <b>Lonen en salarissen [17]</b>                                |                |                |
| Brutolonen en salarissen                                       | 111.883        | 101.791        |
| Vakantietoeslag                                                | 8.991          | 8.321          |
| Eindejaarsuitkering                                            | 10.012         | 9.089          |
|                                                                | <u>130.886</u> | <u>119.201</u> |
| <b>Sociale lasten [18]</b>                                     |                |                |
| Sociale lasten                                                 | <u>20.859</u>  | <u>18.750</u>  |
| <b>Pensioenlasten [19]</b>                                     |                |                |
| Pensioenpremie personeel                                       | <u>15.103</u>  | <u>10.741</u>  |
| <b>Afschrijvingen materiële vaste activa [20]</b>              |                |                |
| Pand Riouwstraat 1-3 Den Haag                                  | 26.800         | 26.719         |
| Inventaris                                                     | 200            | 1.100          |
|                                                                | <u>27.000</u>  | <u>27.819</u>  |

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                      | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | €              | €              |
| <b>Overige personeelskosten [21]</b> |                |                |
| Reiskostenvergoeding                 | 923            | 2.269          |
| Ziekengeldverzekering                | 7.036          | 3.045          |
| Overige personeelskosten             | 1.977          | 59             |
|                                      | <u>9.936</u>   | <u>5.373</u>   |
| <b>Huisvestingskosten [22]</b>       |                |                |
| Onderhoud onroerend goed             | 5.898          | 5.568          |
| Onderhoud terreinen                  | 1.452          | 818            |
| Gas, water en electra                | 12.163         | 6.859          |
| Vaste lasten onroerend goed          | 5.092          | 5.090          |
| Overige huisvestingskosten           | 801            | 418            |
|                                      | <u>25.406</u>  | <u>18.753</u>  |
| Doorberekende huisvestingskosten     | <u>-18.510</u> | <u>-11.949</u> |
|                                      | <u>6.896</u>   | <u>6.804</u>   |
| <b>Kantoorkosten [23]</b>            |                |                |
| Kantoorbenodigdheden                 | 1.121          | 1.041          |
| Drukwerk                             | 4.514          | 2.230          |
| Portokosten                          | 5.350          | 3.998          |
| Telecommunicatie                     | 1.002          | 2.228          |
| Internetkosten                       | 4.758          | 2.847          |
| Kosten automatisering                | 6.102          | 6.136          |
| Overige kantoorkosten                | 9.368          | 2.889          |
|                                      | <u>32.215</u>  | <u>21.369</u>  |
| <b>Algemene kosten [24]</b>          |                |                |
| Jaarrekeningkosten                   | 5.000          | 5.000          |
| Administratiekosten                  | 15.933         | 14.428         |
| Overige algemene kosten              | 391            | 15             |
|                                      | <u>21.324</u>  | <u>19.443</u>  |

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

|                                                                                                 | 2024          | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
|                                                                                                 | €             | €              |
| <b>Bestuurskosten [25]</b>                                                                      |               |                |
| Reis- en verblijfkosten                                                                         | 3.697         | 21.198         |
| Vacatiegelden                                                                                   | 59.100        | 59.300         |
| Vergaderkosten                                                                                  | 3.829         | 2.538          |
| Verzekeringskosten                                                                              | 2.734         | 2.730          |
| Overige bestuurskosten                                                                          | 13.956        | 4.195          |
|                                                                                                 | <u>83.316</u> | <u>89.961</u>  |
| <b>Ondersteuningsbijdragen [26]</b>                                                             |               |                |
| Euritmie                                                                                        | -             | 44.500         |
| Vereniging BD Landbouw                                                                          | -             | 17.800         |
| Hogeschool Leiden                                                                               | 8.500         | 8.500          |
| Stichting Exploitatie Riouwstraat Den Haag                                                      | 56.095        | 38.003         |
| Reisfonds AAG                                                                                   | 2.839         | 9.900          |
|                                                                                                 | <u>67.434</u> | <u>118.703</u> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>                                                               |               |                |
| <b>Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten [27]</b>           |               |                |
| Rente lening Stichting Grondbeheer                                                              | 5.000         | 5.000          |
| Opbrengsten van effecten                                                                        | 2.199         | 2.173          |
|                                                                                                 | <u>7.199</u>  | <u>7.173</u>   |
| <b>Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van effecten [28]</b> |               |                |
| Waardeverandering van effecten                                                                  | <u>4.087</u>  | <u>-21.476</u> |
| <b>Rentelasten en soortgelijke kosten [29]</b>                                                  |               |                |
| Bankkosten en provisie                                                                          | <u>2.689</u>  | <u>2.562</u>   |

### **3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten**

#### **Personeelsleden**

Gedurende het jaar 2024 waren gemiddeld 2,3 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2023 waren dit 2,3 werknemers.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

In januari 2025 is de Stichting Certificaathouders Triodos Bank naar verluid een schikking overeengekomen met de Triodos Bank voor compensatie van de waardedaling van de certificaten.

De bank zal € 10,- vergoeden per certificaat.

De vereniging bezit 566 certificaten. De te verwachten vergoeding bedraagt derhalve € 5.660.

Zeist, 12 december 2025

Dhr. P.W. Blomaard

Dhr. R.A. van Bemmelen

Mevr. A.P. Remmers

Mevr. C.M.E. van Lookeren Campagne

Dhr. E.F. ten Cate

Mevr. F. van Nuffelen - Bruins